



MUNICÍPIO

NOME: Bom Despacho

UF: Minas Gerais

SITE OFICIAL: www.bomdespacho.mg.gov.br

INICIATIVA

TÍTULO

PROJETO DE INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO PÚBLICA MUNICIPAL

OBJETIVO

Alcançar ganhos efetivos, concretos e mensuráveis para a população de Bom Despacho por meio de uma administração com foco nos resultados, guiado por um planejamento estratégico realista, sintonizado com as necessidades do município e plenamente integrado ao orçamento. Público-alvo: Administração Pública Municipal e os habitantes de Bom Despacho.

PERÍODO DE IMPLANTAÇÃO

INÍCIO: Janeiro/2013

CONCLUSÃO: Contínuo

SITUAÇÃO: Fase de planejamento
 Em andamento
 Finalizado

ATIVIDADES

Metodologias foram introduzidas com o objetivo de tornar a administração municipal eficiente e moderna, focada nos resultados que atendem as demandas da população.

O modelo de gestão implantado teve como marco inicial a Reforma Administrativa, que organizou toda a estrutura administrativa da Prefeitura de Bom Despacho. Ademais, implantou-se o planejamento municipal por meio da elaboração das três peças que o corporificam, isto é, o Plano Plurianual (PPA), a LDO e a LOA. A diferença é que, agora, o processo está integrado e materializado em programas e ações concretas definidas no PPA 2014-2017. Sua elaboração contou com a participação de todas as Secretarias, o que descentralizou o processo. Além disso, criou-se o Escritório de Projetos, cujo objetivo é gerenciar os projetos prioritários da Prefeitura.

Pela primeira vez o planejamento municipal foi integrado a um software, o URBEM. E por fim, houve a capacitação permanente dos servidores aos novos conceitos de gestão implantados.

RESULTADOS

SITUAÇÃO ANTERIOR

Não havia a cultura de planejamento na Prefeitura Municipal. Os instrumentos de planejamento (PPA, LDO e LOA) eram elaborados somente para cumprir os dispositivos constitucionais, não apresentando ferramentas de gerenciamento da ação governamental.

Os gastos eram incontroláveis, a alocação dos recursos por sua vez ineficiente, os impactos das políticas públicas imensuráveis e portanto não administrados.

Além do mais o software utilizado não atendia as normas da Contabilidade Aplicada ao Setor Público (CASP), exigência legal desde 2014, era ausente de regras de segurança, de fácil manipulação dos dados, sendo suas informações inconsistentes e, por fim, baseado numa plataforma de desenvolvimento obsoleta, que não permitia integração com a WEB.

Em geral, os métodos administrativos estavam defasados, os servidores desatualizados. Uma das consequências disso era a morosidade dos processos licitatórios, que por sua vez atrasava os serviços prestados a população.

SITUAÇÃO ATUAL

Hoje o planejamento do município se orienta por áreas de resultados, por objetivos estratégicos e projetos estruturantes, todos alinhados com as diretrizes da Administração Municipal. O gerenciamento dos principais projetos se concentrou no Escritório de Projetos.

O principal benefício do PPA 2014-2017 foi sua efetiva utilização como instrumento de gestão, por meio do monitoramento e a avaliação dos Programas e Ações desenvolvidos, o que contribuiu para uma melhoria do controle dos gastos públicos.

O planejamento está interligado ao novo software da Prefeitura, que é livre e proporciona economia anual de R\$ 60.000,00 para o erário municipal. O software atende as normas da Contabilidade Aplicada ao Setor Público (CASP), sendo Bom Despacho uma das poucas cidades mineiras que obedecem esses critérios desde 2013. As áreas de planejamento, orçamento e compras foram totalmente integradas no novo software. Um dos resultados são processos licitatórios mais diligentes.

POR QUE A INICIATIVA É INOVADORA?

Modernizou a administração municipal por meio da implantação de novos mecanismos de gestão que propiciaram uma melhor alocação dos recursos públicos gerando mais benefícios para a população de Bom Despacho.

POR QUE A INICIATIVA DEVE SER SELECIONADA?

Bom Despacho, até 2015, certamente já vivenciou alguns avanços. Entretanto, foram frutos do voluntarismo, do acaso ou da genialidade individual de um ou outro administrador. Não decorreram de planejamento consciente que permitisse potencializar os recursos disponíveis, minimizar os custos, e obter o máximo de efetividade para a população.

Por isso, diferentemente do que acontecia antes, agora o planejamento estratégico dá a tônica. A partir dele não há mais o fazer por fazer, o fazer voluntarioso e arbitrário. Somente é feito aquilo que demonstravelmente possa contribuir de forma efetiva e mensurável para o alcance dos objetivos propostos e desejados pela sociedade.



MuniCIÊNCIA
Experiências Inovadoras em Gestão Municipal



O PPA 2014-2017, o Escritório de Projetos e as melhorias no setor de Licitações e Compras da Prefeitura de Bom Despacho foram práticas reconhecidas pelo Governo de Minas Gerais, por meio da conquista do Prêmio Mineiro de Empreendedorismo e Gestão para Resultados, realizado em 2014.

CONTATO PREFEITO(A)

NOME: Fernando José Castro Cabral
TELEFONE: (37) 3521-3637
E-MAIL: prefeito@bomdespacho.mg.gov.br

CONTATO RESPONSÁVEL TÉCNICO

NOME: Maria de Fátima Rodrigues
TELEFONE: (37) 3521-4207
E-MAIL: planejamento-gestao@bomdespacho.mg.gov.br